

**Faculdade de Excelência**

# **Programa de Ação 2025-27**

## **Candidatura de João Carlos Aguiar Teixeira**



**FEG**  
FACULDADE DE  
ECONOMIA E GESTÃO  
UNIVERSIDADE DOS AÇORES

**Presidente da  
Faculdade**

O presente Programa de Ação pretende dar a conhecer os objetivos e medidas a implementar pelo candidato a Presidente da Faculdade, de acordo com a alínea b) do n.º 3 do artigo 11.º dos Estatutos da Faculdade de Economia e Gestão.

Este é o quinto mandato de uma Presidência da Faculdade, depois da revisão estatutária da Universidade dos Açores em 2016, com a subsequente criação da Faculdade de Economia e Gestão. Nos primeiros dois mandatos o candidato ocupou o cargo de Vice-Presidente da Faculdade e, nos últimos dois, o cargo de Presidente.

Nos últimos 5 anos o número médio de estudantes da Faculdade foi de 618, sendo que, no corrente ano letivo 2024/25 esta regista 645 estudantes. Em termos relativos, no último ano com dados disponíveis, o ano letivo 2023/24, os estudantes da Faculdade representavam 21% do universo de 2905 estudantes da UAc. Por ciclo de estudos, neste mesmo ano letivo o peso relativo dos estudantes da Faculdade no total da UAc foi de 17% nas licenciaturas, com 380 estudantes, 34% nos mestrados, com 181 estudantes, e 22% nos doutoramentos, com 25 estudantes.

Ao nível do quadro de docentes de carreira, a Faculdade conta com 19 docentes, que representam menos do que 10% do total de docentes e investigadores de carreira da UAc. Destes 19, dez são associados ou catedráticos, o que coloca o rácio de professores com *tenure* no total de docentes de carreira da Faculdade nos 53%. Os docentes convidados asseguram horas de lecionação equivalentes a cerca de 8 docentes ETI.

Propõe-se um **reforço da qualidade do ensino da Faculdade**, com a consolidação da atual oferta letiva, designadamente com a continuação da oferta das licenciaturas em Economia, Gestão e Turismo, dos mestrados em Ciências Empresariais, Gestão de Empresas (MBA) e Gestão de Destinos Turísticos, e do doutoramento em Ciências Económicas e Empresariais. Espera-se a acreditação da nova licenciatura em Administração Pública e Desenvolvimento nos próximos dois anos.

Neste âmbito, há que continuar a trabalhar no sentido da adequação científica e pedagógica das unidades curriculares da Faculdade, da promoção do sucesso escolar, da inovação pedagógica e do reforço da especialização do corpo docente de carreira, criando as condições para que estes reforcem a publicação regular em revistas com fator de impacto. Entende-se que esta especialização passa pela integração de todos os docentes de carreira em centros de investigação da Fundação para a Ciência e Tecnologia, com o consequente cumprimento dos exigentes critérios de publicação para a sua permanência nos centros. A investigação relevante e regular por parte dos docentes de carreira é uma condição necessária à acreditação dos cursos.

Em articulação com a reitoria, pretende-se aprofundar a progressão do corpo docente de carreira, pois os estimados 53% de docentes associados e catedráticos são ainda insuficientes para cumprir, em todos os cursos da FEG, com o regime jurídico dos graus e diplomas do ensino superior. Urge também contratar novos professores auxiliares de carreira, pois os docentes convidados asseguram um número excessivo de unidades curriculares da Faculdade.

Pretende-se **melhorar a qualidade de investigação desenvolvida no CEEAplA-Açores e CEEAplA**, em articulação com a direção destes centros. Os objetivos a este nível passam pelo reforço das condições para que os investigadores publiquem regularmente em revistas com fator de impacto, pelo desenvolvimento de projetos de investigação aplicada, pelo reforço da divulgação da investigação, da internacionalização e da ligação dos centros ao doutoramento.

Tanto no ensino como na investigação, tem-se como objetivo **promover a internacionalização**, o que implica fomentar o registo dos docentes em redes de divulgação científica, organizar encontros internacionais, fomentar a integração dos estudantes, investigadores e docentes internacionais, e reforçar a participação de docentes e estudantes em programas de mobilidade.

Num mundo cada vez mais competitivo, deve-se **promover a aproximação à comunidade e dinamizar a empregabilidade**. Para o efeito, propõe-se como objetivos intermédios fomentar a ligação da Faculdade ao setor empresarial, aos núcleos de estudantes e à extensa rede de *alumni*, bem como monitorizar a empregabilidade dos estudantes e incentivar o seu sucesso.

A par da autonomia científica e pedagógica, os Estatutos da Universidade preveem a autonomia administrativa das faculdades. Neste âmbito, urge **consolidar a autonomia administrativa da Faculdade**, procurando-se promover a progressão do pessoal técnico da Faculdade, melhorar as condições de trabalho ao nível de equipamentos e infraestruturas e fomentar o planeamento estratégico.

Dado o papel central da Universidade dos Açores na produção de conhecimento nos Açores, esta tem uma responsabilidade acrescida na potenciação dos projetos desenvolvidos no âmbito do Governo Regional dos Açores, da Administração Local e do setor empresarial. Assim, propõe-se **incentivar a prestação de serviços à comunidade**, designadamente ao Governo dos Açores, às câmaras municipais e ao setor privado.

Por fim, esta candidatura tem como objetivo **dinamizar a imagem institucional da Faculdade**, visando acentuar a dinamização dos seus cursos e reforçar a presença da Faculdade nas suas redes sociais e no portal da Universidade.

Se juntarmos à excelente procura pela quase totalidade dos cursos da Faculdade, ao seu bom nível de organização e ao bom nível de empregabilidade dos seus graduados, um reforço do seu corpo docente, uma melhoria da sua progressão na carreira, um aumento do nível de internacionalização e uma melhoria da qualidade das publicações, de forma transversal a todos os docentes de carreira, criaremos as condições para sermos uma **Faculdade de Excelência**, num mundo académico cada vez mais competitivo e exigente.

Segue-se a apresentação do elenco dos objetivos gerais e intermédios da candidatura, acompanhados das respetivas medidas a implementar durante o mandato. O programa de ação termina com a nota biográfica sumária do candidato.

**7 objetivos para uma  
Faculdade de Excelência**

**Reforçar a qualidade do ensino**

**Melhorar a qualidade de investigação dos centros**

**Promover a internacionalização**

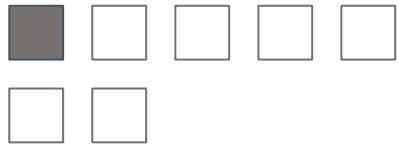
**Promover a aproximação à comunidade e dinamizar a empregabilidade**

**Consolidar a autonomia administrativa da Faculdade**

**Incentivar a prestação de serviços à comunidade**

**Dinamizar a imagem institucional da Faculdade**

## Objetivo geral 1



# Reforçar a qualidade do ensino

## 1.1 Consolidar a oferta letiva

---

### Medidas

- Articular com os demais órgãos da UAc a implementação das medidas subjacentes à acreditação condicional do DCEE;
- Preparar e desenvolver, com sucesso, o processo de acreditação das licenciaturas em Gestão e em Turismo e do mestrado em Gestão de Empresas (MBA);
- Articular com a reitoria o número de vagas disponibilizadas nas licenciaturas no âmbito do concurso nacional de acesso ao ensino superior;
- Avaliar ações que permitam melhorar a eficiência formativa da Faculdade, designadamente o rácio entre o número de estudantes que concluem os cursos e os que são admitidos nos mesmos.

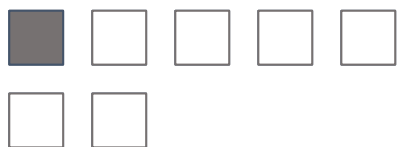
## 1.2 Reforçar a oferta letiva

---

### Medidas

- Acompanhar o processo de acreditação da licenciatura em Administração Pública e Desenvolvimento;
- Promover o sucesso das pós-graduações em Gestão de Serviços de Saúde, Inteligência Artificial e Turismo 4.0, Economia para os Media, Direito do Trabalho e Gestão Sustentável;
- Planear novas pós-graduações no contexto pós Plano de Recuperação e Resiliência, reforçando as parcerias com várias universidades nacionais e internacionais;

## Objetivo geral 1



# Reforçar a qualidade do ensino

## 1.3 Garantir a adequação científica e pedagógica das unidades curriculares

---

### Medidas

- Promover uma articulação entre coordenadores de departamento, diretores de curso e docentes no sentido de as fichas das UC dos cursos acompanharem os conteúdos mais recentes e inovadores no ensino;
- Diligenciar junto dos coordenadores de departamento, diretores de curso e docentes a readaptação do sistema de avaliação das UC com o objetivo de acentuar a natureza prática das mesmas, nomeadamente com a inclusão de trabalhos e outras formas de avaliação contínua dos estudantes;
- Fomentar as condições materiais e pedagógicas que permitam aos docentes adotarem nas suas aulas o estado-da-arte em práticas pedagógicas, designadamente promovendo a participação dos docentes em cursos de metodologias ativas de ensino e de novas tecnologias aplicadas à educação.

## 1.4 Promover o sucesso escolar

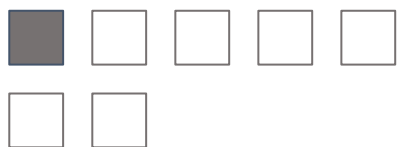
---

### Medidas

- Estabelecer uma articulação permanente com o Conselho Pedagógico da Faculdade e com os diretores de curso, com o objetivo de serem adotadas medidas de melhoria no âmbito dos resultados dos inquéritos pedagógicos;
- Promover ações de melhoria do sucesso escolar das unidades curriculares da Faculdade e dos seus cursos;
- Melhorar os canais de comunicação com os estudantes.



## Objetivo geral 1



# Reforçar a qualidade do ensino

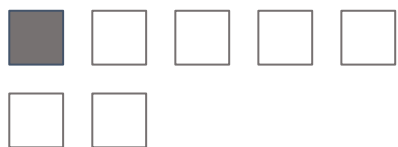
## 1.5 Potenciar a especialização do corpo docente de carreira

---

### Medidas

- Articular com os coordenadores de departamento e diretores de curso uma distribuição de serviço docente que promova a afetação a cada área fundamental de ensino da Faculdade dos docentes de carreira especializados nesta mesma área, em linha com as recomendações da A3ES;
- Promover uma distribuição de serviço docente estável ao longo dos anos, desde que o docente mantenha o seu nível de especialização na respetiva área científica;
- Avaliar, junto dos docentes de carreira que ainda não pertencem a centros de investigação, ações que possam ser desenvolvidas no sentido de assegurar a sua integração num centro de investigação da Fundação para a Ciência e Tecnologia, por forma a melhorar os seus níveis de investigação.
- Avaliar junto dos docentes de carreira com menor registo de publicações ações que possam permitir ao mesmo publicar regularmente em revistas com fator de impacto, tendo por base uma janela temporal de 5 anos, em linha com as exigências da A3ES para a acreditação dos cursos;
- Estimular a colaboração interdisciplinar, ao nível do ensino e investigação, com docentes de outras faculdades da UAc;
- Promover uma política de recrutamento de docentes de carreira baseada na excelência científica e pedagógica, recomendando à reitoria a integração nos editais dos concursos de critérios de admissão de candidatos assentes em mínimos de publicações em revistas com fator de impacto.

## Objetivo geral 1



# Reforçar a qualidade do ensino

## 1.6 Promover a progressão e reforço do corpo docente de carreira

---

### Medidas

- Diligenciar junto da reitoria a abertura de concursos para professores associados e catedráticos, de modo a que a Faculdade possa cumprir com o regime jurídico dos graus e diplomas do ensino superior;
- No âmbito dos mestrados e do Doutoramento, promover um maior equilíbrio no número de orientações por docente, de modo a potenciar a disponibilidade dos docentes que habitualmente orientam muitos estudantes para as atividades necessárias à sua progressão na carreira;
- Diligenciar junto da reitoria a abertura de novas vagas para professores auxiliares de carreira destinadas a suprir necessidades de ensino regulares que são asseguradas, há vários anos, por docentes convidados.

## 1.7 Promover a colaboração com outras Faculdades e com docentes convidados

---

### Medidas

- Manter uma estreita colaboração com as outras faculdades nas áreas de ensino que implicam a afetação de UC da Faculdade a outros cursos e vice-versa;
- Promover a contratação de docentes convidados, preferencialmente doutorados, com excelente registo pedagógico e com publicações com fator de impacto, para assegurar necessidades de ensino temporárias ou, quando se tratarem de áreas altamente técnicas, para assegurar necessidades de ensino regulares.

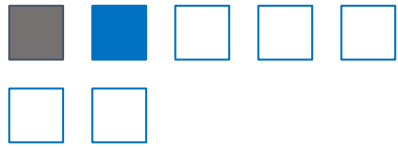
## 1.8 Potenciar a transição digital na Faculdade

---

### Medidas

- Melhorar e tornar corrente a utilização de ferramentas digitais no ensino, na investigação e na gestão da Faculdade.

## Objetivo geral 2



# Melhorar a qualidade de investigação desenvolvida pelo CEEAplA-A e CEEAplA

## 2.1 Estimular publicações em revistas com fator de impacto

---

### Medidas

- Articular com os centros da Faculdade a definição de objetivos de investigação para os seus investigadores, capazes de promover, de forma transversal aos mesmos, publicações regulares em revistas com factor de impacto, potenciando os seus índices  $h$ ;
- Articular com os centros da Faculdade a divulgação de *calls* de financiamento e o apoio na submissão de projetos;
- Articular com os centros da Faculdade a organização de seminários dirigidos aos investigadores, docentes e estudantes sobre estratégias de publicação (por exemplo, como publicar, como escolher a revista, como escrever de forma mais eficaz e produtiva, entre outros aspetos do processo de publicação).

## 2.2 Desenvolver projetos de investigação aplicada

---

### Medidas

- Impulsionar projetos que permitam uma melhor ligação universidade-empresa com o intuito de promover a investigação aplicada.

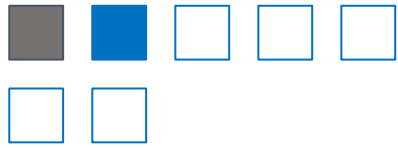
## 2.3 Divulgar a investigação

---

### Medidas

- Colaborar com os centros da Faculdade na organização de seminários e *workshops*, dentro e fora da universidade, que promovam e tornem visível a sua investigação;
- Divulgar nas redes sociais da Faculdade todas as publicações em revistas com factor de impacto, em particular nas áreas científicas da Faculdade;
- Divulgar nas redes sociais da Faculdade todos os eventos<sup>11</sup> organizados pelos centros da Faculdade.

## Objetivo geral 2



# Melhorar a qualidade de investigação desenvolvida pelo CEEApLA-A e CEEApLA

## 2.4 Reforçar a internacionalização

---

### Medidas

- Articular com os centros da Faculdade o alargamento das redes de investigação a nível internacional, através da promoção de publicações com investigadores estrangeiros;
- Articular com os centros da Faculdade o fomento da elaboração conjunta de projetos de investigação com centros de investigação internacionais;
- Articular com os centros da Faculdade a monitorização de oportunidades de financiamento de projetos a serem realizados com instituições internacionais;
- Articular com os centros da Faculdade a atração de investigadores internacionais para os mesmos, em particular estudantes de pós-doutoramento, que potenciem a melhoria da qualidade da investigação dos docentes da Faculdade.

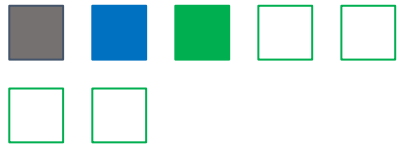
## 2.5 Reforçar a ligação dos centros da Faculdade ao doutoramento

---

### Medidas

- Aprofundar a divulgação do trabalho dos estudantes do Doutoramento através da sua participação na série de seminários dos centros da Faculdade;
- Promover uma maior aproximação científica e social entre os estudantes do Doutoramento e os estudantes que estão a realizar dissertações nos mestrados da Faculdade;
- Promover uma metodologia de investigação no Doutoramento assente essencialmente na realização de artigos científicos, com um forte enfoque em publicações futuras em revistas com fator de impacto.

## Objetivo geral 3



# Promover a internacionalização

## 3.1 Promover o registo dos docentes em redes de divulgação científica

---

### Medidas

- Garantir que os docentes da Faculdade mantêm o seu perfil atualizado nas redes de divulgação científica Ciência Vitae e ORCID, tendo em conta a importância destas redes na divulgação do *Curriculum Vitae* dos docentes junto de estudantes e da comunidade científica em geral;
- Fomentar a atualização do perfil dos docentes da Faculdade em redes de divulgação que produzem *rankings* de instituições, como o *ranking* dos Economistas Portugueses, a REPEC e a SSRN, de modo a aumentar a visibilidade internacional da Faculdade.

## 3.2 Organizar encontros internacionais

---

### Medidas

- Colaborar com os centros da Faculdade na organização de encontros científicos internacionais;
- Cooperar com o *American Corner* na promoção de eventos com palestrantes vindos do estrangeiro;
- Colaborar com a Incubadora da Universidade (inUAc) na organização de eventos internacionais.

## Objetivo geral 3



# Promover a internacionalização

## 3.3 Fomentar a integração dos estudantes, investigadores e docentes internacionais

---

### Medidas

- Promover a integração dos estudantes e docentes *incoming* dos programas de mobilidade;
- Articular com o coordenador Erasmus da Faculdade e com a reitoria a definição de um leque mais restrito de unidades curriculares que possam ser oferecidas aos estudantes Erasmus *incoming*, em inglês;
- Incentivar os *pos-docs* e investigadores internacionais que colaboram com a Faculdade a realizarem seminários de apresentação dos seus trabalhos junto dos docentes e estudantes da Faculdade, preferencialmente através da série de seminários dos centros da Faculdade.

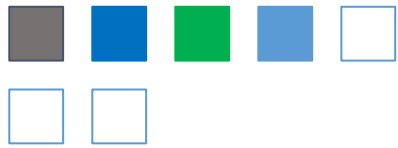
## 3.4 Reforçar a participação de docentes e estudantes em programas de mobilidade

---

### Medidas

- Reforçar a divulgação dos programas de mobilidade junto dos docentes e estudantes da Faculdade;
- Incentivar os docentes e estudantes a participarem em programas de intercâmbio de curta duração;
- Fomentar a celebração de acordos de cooperação internacional entre a Universidade/Faculdade e universidades estrangeiras.

## Objetivo geral 4



# Promover a aproximação à comunidade e dinamizar a empregabilidade

## 4.1 Fomentar a ligação da Faculdade ao setor empresarial

---

### Medidas

- Reforçar a auscultação a responsáveis de empresas relevantes a nível regional, no sentido de estes se pronunciarem sobre os planos de estudo e as competências dos estudantes da Faculdade;
- Incentivar a realização de aulas abertas nas UC da Faculdade e articular com empresas e organizações a possibilidade de decorrerem aulas práticas nas suas próprias instalações;
- Realizar palestras abertas à comunidade no âmbito das cerimónias de entrega dos prémios de excelência e outras com empresários, empreendedores, administradores de empresas e figuras de renome da sociedade;
- Articular com a Incubadora da Universidade a formação e o apoio aos estudantes na criação dos seus próprios negócios.

## 4.2 Dinamizar a ligação da Faculdade aos núcleos de estudantes

---

### Medidas

- Apoiar, incentivar e divulgar as atividades desenvolvidas pelos NEEG e NETUA.

## 4.3 Dinamizar a ligação da Faculdade à sua rede de *alumni*

---

### Medidas

- Reforçar a participação dos seus *alumni* nos eventos da Faculdade;
- Organizar encontros que permitam o relacionamento entre os antigos estudantes da Faculdade e os atuais estudantes.

## Objetivo geral 4



# Promover a aproximação à comunidade e dinamizar a empregabilidade

## 4.4 Monitorar e potenciar a empregabilidade dos estudantes

---

### Medidas

- Articular com a reitoria e os diretores de curso a avaliação da empregabilidade dos estudantes que terminam os cursos da Faculdade;
- Articular com o gabinete da reitoria responsável pelo acompanhamento dos estudantes que integram o mercado de trabalho, o *Career Lab*, a divulgação de ofertas de estágio e de emprego e a organização de *workshops* sobre *soft skills* (elaboração de CVs, cartas de apresentação, dinâmicas de entrevistas, dinâmicas de comunicação, entre outros tópicos) destinados aos estudantes da Faculdade;
- Diligenciar junto da reitoria o aprofundamento das competências do *Career Lab*, dotando-o dos recursos necessários para que possa aprofundar as suas funções de gabinete de apoio profissional dos estudantes, promovendo uma maior ligação dos estudantes aos empregadores.

## 4.5 Incentivar o sucesso dos estudantes

---

### Medidas

- Desenvolver esforços para a angariação de mais prémios de excelência para os melhores estudantes de UC ou cursos da FEG;
- Consolidar as parcerias com o novobanco dos Açores, a Bensaúde Turismo, a Finançor, a EDA e a Norma Açores no apoio às iniciativas promocionais da Faculdade e na concessão de prémios de excelência aos melhores estudantes dos cursos da Faculdade;
- Manter a divulgação nas redes sociais da Faculdade e junto da comunidade dos estudantes premiados pela sua excelência;



## Objetivo geral 5



# Consolidar a autonomia administrativa da Faculdade

## 5.1 Promover a progressão do pessoal técnico da Faculdade

---

### Medidas

- Definir e monitorizar objetivos claros e atingíveis para os assistentes técnicos da Faculdade, promovendo a sua progressão na carreira, por via da avaliação, e apostar na sua formação contínua;
- Melhorar o apoio técnico facultado pelo secretariado aos docentes, diretores de curso e coordenadores de departamento.

## 5.2 Melhorar os equipamentos e infraestruturas da Faculdade

---

### Medidas

- Promover, junto da reitoria, a renovação de alguns equipamentos e a melhoria das infraestruturas da Faculdade que apresentam necessidades de intervenção.

## 5.3 Fomentar o planeamento estratégico da Faculdade

---

### Medidas

- Promover, no âmbito da Assembleia da Faculdade, uma discussão estratégica sobre a proposta de plano estratégico de desenvolvimento da Faculdade de médio e longo prazo;
- Diligenciar, no âmbito da discussão dos relatórios e planos de atividade da Faculdade, uma reflexão de várias métricas associadas ao ensino, à investigação e à progressão na carreira de docentes, dando ênfase à melhoria contínua do ensino e da investigação produzida na Faculdade;
- Colaborar, em estreita ligação com a reitoria, na melhoria dos planos de qualidade que se aplicam à Faculdade;
- Reivindicar, junto da reitoria, um aprofundamento da autonomia administrativa da Faculdade, a qual se encontra consagrada no art.º 6.º dos seus Estatutos.

## Objetivo geral 6



# Incentivar a prestação de serviços à comunidade

## 6.1 Prestar serviços ao Governo Regional dos Açores

---

### Medidas

- Avaliar a possibilidade de colaboração com o Governo Regional dos Açores nas áreas em que a Faculdade dispõe de recursos humanos adequados ou qualificados.

## 6.2 Prestar serviços às câmaras municipais dos Açores

---

### Medidas

- Avaliar a possibilidade de colaboração com as Câmaras Municipais no âmbito dos compromissos estratégicos estabelecidos entre estas e a Universidade dos Açores.

## 6.3 Prestar serviços ao setor privado

---

### Medidas

- Avaliar a possibilidade de colaboração com empresas do setor privado em áreas onde a Faculdade poderá prestar serviços.

## Objetivo geral 7



# Dinamizar a imagem institucional da Faculdade

## 7.1 Acentuar a dinamização dos cursos da Faculdade

---

### Medidas

- Desenvolver ações de divulgação das licenciaturas da Faculdade junto das escolas dos Açores;
- Promover ações de divulgação dos mestrados e do Doutorado junto dos estudantes da UAc e da comunidade em geral, de forma a manter a relevância atual do 2.º e 3.º ciclos na oferta de ensino da Faculdade;
- Divulgar nas redes sociais da Faculdade as provas de mestrado e de doutoramento;
- Divulgar nas redes sociais da Faculdade testemunhos e iniciativas de promoção dos cursos da Faculdade.

## 7.2 Reforçar a presença da Faculdade nas redes sociais e portal da Universidade

---

### Medidas

- Promover os eventos da Faculdade nas suas redes sociais;
- Diligenciar junto da reitoria no sentido do portal Web da Universidade passar a disponibilizar informação mais completa sobre a Faculdade, designadamente informação sobre o perfil dos seus docentes.

# Biografia sumária

Professor Auxiliar da UAc desde 2010 (15 anos) / Docente da UAc desde 1997 (28 anos)

## Habilitações literárias

Doutoramento em Finanças, Lancaster University, Reino Unido, 2009

Mestrado em Finanças, Lancaster University, Reino Unido, 2004

Mestre em Gestão de Empresas (MBA), Universidade Nova de Lisboa, 2001

Licenciado em Gestão de Empresas, Universidade dos Açores, 1998

## Investigação

Finanças Empresariais e Banca

Membro integrado do CEEApIA e CEEApIA-A

25 artigos em revistas científicas indexadas na Scopus (23 com fator de impacto; 23 em revistas que integram o ranking ABS/AJG)

Participação em 17 conferências internacionais

## Ensino

Oito UC lecionadas na UAc, desde 1997

Duas UC lecionadas na Lancaster University, em 2005/06

Orientação de 5 estudantes de doutoramento (três concluídas e duas em curso)

Orientação de mais de 75 estudantes de mestrado

# Biografia sumária

Professor Auxiliar da UAc desde 2010 (15 anos) / Docente da UAc desde 1997 (28 anos)

## Cargos de Gestão na UAc

Provedor do Estudante (3 anos)

Presidente (4 anos) e Vice-Presidente da Faculdade (4,5 anos)

Diretor do Mestrado em Ciências Económicas e Empresariais (3 anos)

Diretor da licenciatura em Gestão (11 anos) e da licenciatura em Economia (4 anos)

## Participação em órgãos colegiais

Presidente dos Conselhos Científico e Pedagógico da Faculdade (2,5 anos)

Membro dos Conselhos Científico e Pedagógico da UAc (3 anos)

Membro da Assembleia da Faculdade (2,5 anos)

Membro das Comissões Científica e Pedagógica da Faculdade (4,5 anos)

## Atividades de extensão

Presidente da Comissão Especial de Acompanhamento da alienação parcial do capital social da Azores Airlines, desde 2023

Representante da Região Autónoma dos Açores no Conselho Económico e Social, desde 2021, tendo sido relator dos pareceres deste órgão sobre o Orçamento de Estado para 2025 e a Conta Geral de Estado de 2022

1.º Vice-Presidente (indigitado) do Conselho Consultivo do novobanco dos Açores, desde 2023

Membro do Conselho de Cooperação Estratégica do Nonagon, desde 2022

**Fonte** utilizada nos valores relativos ao número de estudantes da UAc e número de docentes de carreira e investigadores:  
Relatórios de Atividades da UAc.

Ponta Delgada, 1 de abril de 2025

João Carlos Aguiar Teixeira